

**Enerji ve Tabii Kaynaklar  
Bakanlığı (ETKB)  
2019-2023 Stratejik Planı**



**Elder**



## **Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) 2019-2023 Stratejik Planı**

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında; 7 amaç, 31 hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin 113 performans göstergesi oluşturulmuştur. Bu raporda, Stratejik Planının dağıtım şirketleri ile ilişkili bölümleri incelenmiştir. Elektrik dağıtım sektörü ile ilişkili doğrudan ya da dolaylı 5 amaç ve 12 hedef tespit edilmiştir. Rapor kapsamında; detay planlar, performans göstergeleri ve tahmini maliyetler gibi kalemler özetlenmiştir.

### **A. GENEL DEĞERLENDİRME**

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında; 7 amaç, 31 hedef belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin 113 performans göstergesi oluşturulmuştur. Performans göstergelerini altı aylık periyotlarla izleme ve yıllık periyotlarla değerlendirme faaliyetleri planlanmıştır. Bu çerçevede, öne çıkan stratejik hedefler şunlardır:

- > **Enerji talebini karşılamak üzere, "Daha Çok Yerli, Daha Çok Yenilenebilir"** strateji doğrultusunda başta yerli kömür olmak üzere rüzgâr, güneş, hidrolik, jeotermal gibi yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji portföyündeki payının artırılması.
- > **Öngörülebilirliğin artırılması:** Emtia piyasalarında öngörülebilirliğin azaldığı ve küresel jeopolitik belirsizliklerin yükseldiği bir ortamda beş yıl boyunca bu belirsizliklerin yönetilmesi.
- > **Finansal sürdürülebilirlik** stratejik planda çok önemli bir yer tutmaktadır. Bu sürdürülebilirliğe katkı sağlamak için öngörülebilir politik çerçeve hazırlanmıştır. Katılımcılık, tarafların farklı görüşlerini uzlaştıracak araçlardan biri olarak belirlenmiştir.
- > **Yerli ve yüksek teknolojiye dayalı üretime** yönelik politikaların hızlı bir biçimde hayata geçirilmesi sağlanacak; sektörün ve tüketicilerin konumunu güçlendirilecektir.

ETKB tarafından yayımlanan 2019-2023 Stratejik Planının elektrik dağıtım sektörü ile ilişkili bölümleri incelenmiştir. Bu kapsamda elektrik dağıtım sektörü ile ilişkili doğrudan ya da dolaylı 5 amaç ve 12 hedef tespit edilmiştir. ELDER Raporu, Stratejik Planda yer alan yapıyı esas alarak hazırlanmıştır. Bu yapı özetle şu şekildedir:

- > **Amaçlar ve Hedefler:** Stratejik planda, öncelikle ana konular olarak amaçlar ve bunların altında hedefler tanımlanmaktadır. Planın ilerleyen kısımlarındaki detaylar bu amaçlar ve hedefler temelinde ele alınmıştır.
- > **Temel Performans Göstergeleri:** Stratejik plandaki amaç ve hedeflere ilişkin temel performans göstergelerine yer verilmektedir.
- > **Hedef Performans Göstergeleri:** Bunu takiben amaçlar bazında saptanan hedeflere ulaşılması için detay performans göstergeleri, bunların ağırlıkları ve dönem içerisinde her yıl ulaşılması gereken hedeflerin saptandığı bölüm yer almaktadır.
- > **Maliyetlendirme:** Son olarak saptanan hedeflere varılması için yıllar bazında maliyetlendirme çalışması yer almaktadır.

## B. AMAÇLAR VE HEDEFLER

Stratejik Planın başlangıç bölümünde; 7 amaç altında 31 farklı hedef belirlenmiştir. Planın ilerleyen bölümlerinde hedefler bazında politika ve eylem planları detaylandırılmıştır. Elektrik dağıtım sektörü ile ilgili 5 amaç ve bunlara bağlı 12 hedef aşağıda özetlenmiştir.

### AMAÇ 1- Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak:

**Hedef 1.1:** Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının **%59 seviyesinden %65 seviyesine yükseltilmesi** sağlanacaktır.

**Hedef 1.5:** Elektrik sektöründe **teknolojik dönüşüm** uygulamaları yapılacaktır.

### AMAÇ 2- Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak:

**Hedef 2.1:** **Enerji verimliliğinin artırılmasına** yönelik çalışmalar sürdürülecektir

**Hedef 2.2:** Elektrik ve doğal gazda **talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı** oluşturulacaktır.

**Hedef 2.4:** **Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması** yapılacaktır.

### AMAÇ 4- Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak:

**Hedef 4.1:** Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

## AMAÇ 5- Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerleştirme:

**Hedef 5.1:** Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipmanda yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.

**Hedef 5.2:** Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 5.3:** Kümelene projelerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 5.4:** Ülkemizin enerji altyapılarında milli sistemlerin kullanılması sağlanacaktır.

## AMAÇ 6: Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak

**Hedef 6.1:** Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 6.4:** Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlemlerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır.

## C. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

### 1) TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Elektrik dağıtım sektörünü ilgilendiren temel performans göstergeleri planda aşağıdaki gibi yer almaktadır. Bu tabloda plan dönemini oluşturan ilk ve son yıllarda temel performans ölçütü olarak belirlenen kriterlerin başlangıç ve bitiş değerleri verilmektedir. Bu gösterge rakamları ayrıca hedefler bazında detaylı olarak yer almaktadır.

| Plan Dönemi Başlangıç Değeri | Temel Performans Göstergeleri  | Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri |
|------------------------------|--|------------------------------------|
| %20                          | Afet, acil durum ve kriz yönetimleri için gerekli olan mevzuatın tamamlanarak Kriz Yönetim Merkezlerinin faaliyete geçirilmesi   | %100                               |
| %0                           | Elektrik <u>iletim sisteminde</u> Milli SCADA Sistemi'nin devreye alınması   | %100                               |
| %0                           | Elektrik arzında teknik kalite göstergelerinin teknolojik gelişmeler ile iyileştirilerek, elektrik dağıtım sisteminde <u>ortalama kesinti sıklığı ve sürelerinde yıllık %3 oranında iyileştirme sağlanması</u> | %100                               |
| %30                          | Elektrik <u>tüketicilerine yönelik işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının sağlanması</u>   | %100                               |

### 2) HEDEF PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Stratejik Planın bu bölümünde, amaçlar altında detaylı olarak belirlenen hedeflere ulaşılması için saptanan performans göstergeleri ile bunların 2019-2023 döneminde hedeflenen gelişim değerleri gösterilmektedir.

## AMAÇ 1: Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak

**Hedef 1.1:** Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının %59'dan %65 seviyesine yükseltilmesi sağlanacaktır.



## Strateji ve Sektöre Etkiler:

Hedeflere ulaşılması için planda aşağıdaki stratejilerin uygulanması öngörülmektedir.

- > TAŞ (Türkiye Akıllı Şebekeler) projesi kapsamında şebekenin izlenebilirlik oranlarının artırılması yönünde çalışmalar sürdürülecektir.
- > Yenilenebilir ve dağıtık üretimin elektrik sistemine entegre edilebilmesi bakımından uygulanabilecek teknolojilere ilişkin çalışma yapılacaktır.
- > Elektrikte nihai tüketiciler bakımından "Ev Enerji Yönetim Sistemleri, Nesnelerin İnterneti (IoT), Big Data (Büyük Veri), Blockchain (Kayıt Zinciri) ve Mobil Uygulamalar"a ilişkin çalışma yapılacaktır

Akıllı şebekeler yol haritasının uygulanması halen EPDK ile yürütülen 4. Uygulama Dönemi hazırlıkları ve müzakerelerinin ana unsurlarından birisi olacağı için bu hususa dikkat çekilmek istenmiştir.

Enerji depolama sistemlerinin gelecekte dağıtım şirketlerinin ihtiyaç duyacağı en önemli esneklik ve yan hizmet kaynaklarından biri olacağı için bu kısma dikkat çekilmesinde fayda görülmektedir.

Kesinti süre ve sıklıklarının, EPDK ile halen yürütülen 4. Uygulama Dönemi hazırlıkları ve müzakerelerinin ana unsurlarından biri olduğundan ve planda bu konuda somut hedefler belirlendiğinden bu hususa dikkat çekilmesinde fayda görülmektedir.

## AMAÇ 2: Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak

**Hedef 2.1: Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.**

| Performans Göstergeleri |   | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020   | 2021   | 2022    | 2023    | İzleme sıklığı |
|-------------------------|---|-----------------------|------|--------|--------|---------|---------|----------------|
| PG 2.1.1                | Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı'nda (UEVEP) yer alan Bakanlığımız sorumluluğundaki 26 eylemin tamamlanması (tamamlanma oranı)     | %8                    | %20  | %40    | %65    | %90     | %100    | 6 ayda bir     |
| PG 2.1.2                | Yeni yapılacak genel aydınlatma tesislerinde yerli üretim politikası kapsamında kullanılacak olan LED armatür sayısı (adet) (kümülatif) | 0                     | 0    | 20 bin | 80 bin | 175 bin | 800 bin | 6 ayda bir     |

**Hedef 2.2: Elektrik ve doğal gazda talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı oluşturulacaktır.**

| Performans Göstergeleri |  | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|--|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 2.2.1                | Talep tarafı katılımına yönelik elektrik mevzuat altyapısının oluşturulması (tamamlanma oranı) | %30                   | %75  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |
| PG 2.2.3                | Elektrikte talep tarafı katılımına yönelik pilot uygulamaya geçilmesi (tamamlanma oranı)       | %0                    | %0   | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |

## Strateji ve Sektöre Etkiler:

Planda bu hedefe ulaşılması için ihtiyaçlar olarak;

- > *Büyük ölçekli esnek tüketim yapısına sahip sanayi tüketicilerinin seçiminin yapılması,*
- > Konutlar da dahil olmak üzere diğer tüketicilerin uygulamaya dahil edilmesine yönelik analizler yapılması,
- > Akıllı sayaç yayılımı ve pilot uygulamalar desteklenerek mikro şebeke, akıllı şehir, akıllı şebekeler kapsamında demo alanlarının oluşturulması,
- Talep yönetim mekanizmalarının ticari olarak kullanılabilir hale gelmesi belirtilmiştir.

Talep tarafı katılımının gelecekte dağıtım şirketlerinin ihtiyaç duyacağı en önemli esneklik ve yan hizmet kaynaklarından biri olacağı cihetiyle bu kısma dikkat çekilmesinde fayda görölmektedir.

### Hedef 2.4: Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması yapılacaktır.

| Performans Göstergeleri |   | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|---|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 2.4.1                | Elektrikli araçların elektrik sistemine etkisi ve sistem altyapısının planlanmasına yönelik rapor hazırlanması (tamamlanma oranı) | %0                    | %25  | %100 | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |

## Strateji ve Sektöre Etkiler:

Elektrikli araçların ve şarj istasyonlarının yaygınlaşma potansiyeli göz önüne alınarak bu husus özellikle dikkat çekilmesinde fayda görölmektedir.

## AMAÇ 4- Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak

### Hedef 4.1: Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

| Performans Göstergeleri |  | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|--|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 4.1.1                | Elektrikte birleşik piyasaların kurulmasına yönelik en az bir ülke ile iş birliği yapılması (tamamlanma oranı) | %0                    | %0   | %0   | %50  | %50  | %100 | 6 ayda bir     |



## Strateji ve Sektöre Etkileri:

Uluslararası elektrik ara bağlantı (enterkoneksiyon) kapasitesi artırılarak sınır ötesi ticaret imkânları geliştirilecektir. Bu durum şirketlerin sınır ötesi ticaret imkanlarını geliştirebilir.

## AMAÇ 5: Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerlileştirme

**Hedef 5.1: Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipmanda yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.**

| Performans Göstergeleri |  | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|--|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 5.1.1                | Enerji ve madencilik alanında kullanılan yerli ekipman envanterinin çıkarılması ve diğer yerlileştirmeye uygun ekipmanların belirlenmesi ( <i>tamamlanma oranı</i> ) | %15                   | %45  | %75  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |

**Hedef 5.2: Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır.**

| Performans Göstergeleri |   | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|---|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 5.2.1                | Enerji ve Madencilik alanında kritik teknoloji envanteri ve önceliklerinin hazırlanması ( <i>tamamlanma oranı</i> ) | %15                   | %25  | %50  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |

**Hedef 5.3: Kümelenme projelerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.**

| Performans Göstergeleri |  | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|--|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 5.3.2.               | Enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarında malzeme ve üretim teknikleri Ar-Ge Merkezi kurulması ( <i>tamamlanma oranı</i> ) | %0                    | %30  | %60  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |

**Hedef 5.4: Ülkemizin enerji altyapılarında milli sistemlerin kullanılması sağlanacaktır.**

| Performans Göstergeleri |   | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|---|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 5.4.1.               | Elektrik iletim sisteminde Milli SCADA Sistemi'nin devreye alınması ( <i>tamamlanma oranı</i> ) | %0                    | %5   | %10  | %30  | %40  | %100 | 6 ayda bir     |



## Strateji ve Sektöre Etkiler:

Planda, izlenecek stratejiler olarak;

- > Milli SCADA Sistemi yazılımının elektrik iletim sistemi ile petrol boru hatlarında kullanılması sağlanacaktır.
- > Milli SCADA Sistemi yazılımı uluslararası piyasaya sunulabilir ürün haline getirilecektir.

Sektöre yapılacak teknolojik yatırımlarda yerli üretim koşulu göz önüne alınmalıdır. Bu kapsamda yatırımlar yapılabileceği gibi işbirliklerine gitmek de mümkün olacaktır.

SCADA sistemi iletim ve dağıtım sistemlerinin izlenmesi ve yönetilmesinde merkezi öneme sahiptir. Dolayısıyla öncelikle iletim şebekesi için geliştirilecek bir yerli SCADA sistemi geliştirme çalışmalarının dağıtım şirketlerince yakından takip edilmesinde fayda görülmektedir.

## AMAÇ 6: Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak:

**Hedef 6.1: Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılması sağlanacaktır.**

| Performans Göstergeleri |   | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|---|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 6.1.1.               | <u>Fiziksel teslimatlı vadeli elektrik piyasasının hayata geçirilmesi (tamamlanma oranı)</u>                            | %0                    | %25  | %50  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |
| PG 6.1.2.               | <u>Fiziksel teslimatlı vadeli doğal gaz piyasasının hayata geçirilmesi (tamamlanma oranı)</u>                           | %10                   | %20  | %50  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |
| PG 6.1.4.               | <u>Enerji piyasalarının tümünde piyasa tabanlı ve rekabetçi fiyatlandırmaya geçişin tamamlanması (tamamlanma oranı)</u> | %60                   | %70  | %80  | %90  | %95  | %100 | 6 ayda bir     |

**Hedef 6.4: Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlemlerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır.**

| Performans Göstergeleri |   | Plan başlangıç değeri | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | İzleme sıklığı |
|-------------------------|---|-----------------------|------|------|------|------|------|----------------|
| PG 6.4.1.               | <u>Elektrik tüketicilerine yönelik işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının sağlanması (tamamlanma oranı)</u> | %30                   | %70  | %85  | %100 | %100 | %100 | 6 ayda bir     |

## Strateji ve Sektöre Etkiler:

Planda bu hedefe varılmasında strateji olarak;

- > Elektrik ve doğal gaz dağıtım sektörlerinde iş ve işlemlerin mümkün olduğunca elektronik ortamda yürütülmesi sağlanacaktır hususu yer almaktadır.

Bunun yansısı bu hedefle ilgili olarak ihtiyaçlar kısmında;

- > Elektrik dağıtım şirketleri tüketici genel hizmet memnuniyet oranının %70'in üzerine çıkarılması ibaresi de yer almaktadır.

## D. TAHMİNİ MALİYETLER

Strateji planının bu bölümünde hedefler temelinde yıllara sari maliyet tahminlerine yer verilmektedir. Dağıtım faaliyeti özelinde yukarıda belirlenen hedefler esas alınarak strateji planında yer alan tahmini maliyetler aşağıdaki tabloya alınmıştır.

| Amaç ve Hedefler   | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | Toplam Maliyet     |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>AMAÇ 1: Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğini Sağlamak</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Hedef 1.1- Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik kurulu gücünün toplam kurulu güce oranının %59'dan %65 seviyesine yükseltilmesi sağlanacaktır. | 4.024.868         | 3.003.080         | 3.096.678         | 3.248.000         | 3.407.000         | 16.779.626         |
| Hedef 1.5- Elektrik sektöründe teknolojik dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.   | 1.395.000         | 995.057           | 1.061.913         | 1.113.913         | 1.167.000         | 5.732.000          |
| <b>AMAÇ 2: Enerji Verimliliğini Önceliklendirmek ve Artırmak</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Hedef 2.1- Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.   | 15.353.992        | 16.062.092        | 16.960.000        | 17.791.000        | 18.662.700        | 84.829.844         |
| Hedef 2.2- Elektrik ve doğal gazda talep tarafı katılımı uygulamasına yönelik piyasa altyapısı oluşturulacaktır.   | 298.248           | 358.023           | 384.765           | 403.000           | 422.500           | 1.866.536          |
| Hedef 2.4- Elektrikli araçlara yönelik enerji sistemi planlanması yapılacaktır.  | 298.248           |                   |                   |                   |                   | 298.248            |
| <b>AMAÇ 4: Enerji ve Tabii Kaynaklarda Bölgesel ve Küresel Etkinliği Artırmak</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Hedef 4.1- Ülkemizin enerji ticaret merkezi olmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.  | 745.620           | 895.057           | 961.913           | 1.009.000         | 1.058.300         | 4.669.890          |
| <b>AMAÇ 5: Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirme ve Yerileştirme</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Hedef 5.1- Enerji ve tabii kaynaklar alanında kullanılan ekipmanda yerli üretim oranını artırmaya yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.                           | 745.620           | 895.058           | 961.912           | 1.009.000         | 1.058.400         | 4.669.990          |
| Hedef 5.2- Enerji ve tabii kaynaklar alanında stratejik önem arz eden Ar-Ge projelerinin artırılması sağlanacaktır.  | 149.124           | 179.012           | 192.382           | 201.800           | 211.600           | 933.918            |
| Hedef 5.3- Kümelenme projelerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.  | 596.496           | 716.046           | 769.530           | 806.600           | 845.800           | 3.734.472          |
| Hedef 5.4- Ülkemizin enerji altyapılarında Milli Sistemlerin kullanılması sağlanacaktır.   | 149.124           | 179.011           | 192.383           | 201.800           | 211.600           | 933.918            |
| <b>AMAÇ 6: Piyasalarda Öngörülebilirliği Artırmak</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                    |
| Hedef 6.1- Enerji piyasalarının etkinliğinin ve kapsamının artırılması sağlanacaktır.  | 149.124           | 179.012           | 192.382           | 201.800           | 211.600           | 933.918            |
| Hedef 6.4- Elektrik ve doğal gaz ile ilgili tüketicilere yönelik işlemlerde iyileştirme ve kolaylaştırmalar yapılacaktır.  | 149.124           | 179.012           | 192.382           | 201.800           | 211.600           | 933.918            |
| <b>TOPLAM MALİYET</b>  | <b>24.054.588</b> | <b>23.640.460</b> | <b>24.966.240</b> | <b>26.187.713</b> | <b>27.468.100</b> | <b>126.317.101</b> |



# Elder

**Adres** : Mustafa Kemal Mah. Eskişehir Yolu 9. km No: 266 Tepe Prime A Blok 3. Kat, D: 37-38 Çankaya / Ankara  
**Telefon** : +90 312 285 11 35 – 36  
**Faks** : +90 312 285 11 26  
**E-posta** : info@elder.org.tr

[www.elder.org.tr](http://www.elder.org.tr)



Elderbilgi



ELDER